

Curriculum Vitae

Franco Fiumara

Informazioni Personali

- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- Mail Pec: f.fiumara@pec.it
- [REDACTED]

Esperienza Lavorativa

Fino al 31 luglio 2023 Dirigente FS Holding s.p.a. (data risoluzione consensuale per collocamento in quiescenza).

Da ottobre 2022 a luglio 2023 Responsabile FS Security Project (Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane) con l'obiettivo di dare esecuzione alla delibera del Consiglio di Amministrazione di FS SpA relativa alla costituzione di una Newco (FS Security) dedicata alla protezione aziendale di Gruppo. Di seguito le principali aree di responsabilità:

- **Pianificazione Progettuale** delle diverse fasi finalizzate alla costituzione ed implementazione di una Newco dedicata alla protezione aziendale;
- **Allocazione Attività di Protezione Aziendale** e delle risorse dedicate alla protezione aziendale dalle Società del Gruppo verso la Newco;
- **Stato Avanzamento Lavori** attraverso il controllo di avanzamento nell'esecuzione delle fasi pianificate di progetto e la predisposizione di report e analisi di scostamento, identificando eventuali azioni correttive.

Esperienze maturate e posizioni precedenti

Dal Novembre 2022 a fine maggio 2023 Amministratore Unico di FS Security (Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane). La società si occupa, in particolare:

- Assicurare servizi di security professionali nell'ambito del Gruppo FS Italiane, nell'ottica della massima efficienza e integrazione;
- realizzare iniziative diversificate di prevenzione, monitoraggio e contrasto alla criminalità, in stretta collaborazione con le forze di Polizia e a supporto delle principali società del Gruppo;
- aumentare il livello di sicurezza in stazione e presso gli asset del Gruppo.

Da luglio 2021 a settembre 2022 Chief Security & Risk Officer di Security & Risk (Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane). La struttura macro garantisce l'indirizzo ed il coordinamento a livello di Gruppo nonché il presidio per FS SpA dei processi di risk management, anti-corruption e protezione aziendale, definendo politiche e linee guida ed assicurando il connesso controllo attuativo. Garantisce inoltre la gestione a livello di Gruppo della cyber security.

La struttura macro garantisce per tutto il Gruppo:

- l'implementazione e il governo del Framework di Gruppo di gestione e misurazione del complesso dei rischi aziendali ed il coordinamento metodologico del processo di risk management del Gruppo;
- l'implementazione ed il governo del Framework di Gruppo in materia di climate-resilience e climate change e il coordinamento del processo di creazione di valore condiviso, a fronte dei rischi fisici e dei rischi e delle opportunità di transizione derivanti dai cambiamenti climatici e delle strategie di adattamento e di mitigazione, per il raggiungimento dei target di climateresilience;
- la definizione e la gestione del modello di Anti-Bribery&Corruption management system e i relativi aggiornamenti, in coerenza con l'evoluzione dell'assetto normativo e organizzativo e del piano strategico dell'azienda e in esito alle attività di monitoraggio dell'evoluzione della normativa e delle best practice di riferimento;
- la definizione di indirizzi e politiche di Gruppo in materia di protezione aziendale (sicurezza nei luoghi e delle attività industriali, attività antimafia, tutela del patrimonio, del know-how, sicurezza delle informazioni e cyber security etc.), garantendone il connesso controllo attuativo e assicurandone altresì l'implementazione per l'ambito di competenza;
- la gestione accentrata a livello di Gruppo, per le materie di competenza, dei rapporti con le Forze di Polizia, il dipartimento di Protezione Civile, tutti gli Organismi e le Istituzioni nazionali ed internazionali di sicurezza oltre che con le omologhe strutture delle imprese ferroviarie di altri Paesi;
- la gestione a livello di Gruppo della cyber security e della segreteria dell'Organo Centrale di Sicurezza NATO UE/S.

Da novembre 2020 fino a fine maggio 2023 Amministratore Delegato e Direttore Generale di Ferservizi SpA (Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane). La società gestisce per tutto il Gruppo FS i seguenti servizi:

- **Immobiliari:** per la gestione del grande patrimonio immobiliare non strumentale all'esercizio ferroviario del Gruppo nel ruolo di specialista in materia patrimoniale ed immobiliare come *Property Manager Service Provider*, attraverso attività di gestione patrimoniale, amministrativa, legale e fiscale di beni, di supporto alla vendita del

patrimonio non strumentale, custodia e tutela dei beni, attività connesse alla gestione degli oneri accessori ed al coordinamento di lavori relativi agli investimenti immobiliari;

- **Servizi di Acquisti di Gruppo:** gestisce, per le società del Gruppo, gli acquisti di beni e servizi non direttamente riferibili al processo produttivo ferroviario attraverso una gestione globale che va dalla dai procedimenti di gara alla finalizzazione dei contratti, nonché alle transazioni *online* attraverso la piattaforma *e-requisitioning*. Gestisce, inoltre, gli acquisti per FS attraverso la *Governance* dell'intero processo, dalla pianificazione del fabbisogno all'acquisto, compresi gli adempimenti previsti nei confronti dell'ANAC;
- **Servizi Amministrativi:** servizi di amministrazione e contabilità per la gestione dei processi inerenti il ciclo attivo ed il ciclo passivo, contabilità generale, riconciliazioni infragruppo, servizi di tesoreria, servizi fiscali ed altri servizi amministrativi, servizi di amministrazione del personale che coinvolgono tutte le procedure (amministrative, contabili e legali) relative alla gestione del personale dipendente delle principali società del Gruppo;
- **Facility e Building** per l'intero Gruppo, dagli immobili ai servizi alle persone ed agli ambienti in cui esse operano come: servizi alberghieri per i dipendenti, supporto logistico per la convegnistica, controllo accessi, gestione della corrispondenza e dei centri stampa, servizi di manutenzione e pulizia degli spazi uffici, gestione documentale e gestione delle concessioni di viaggio, servizi di ristorazione per i dipendenti del Gruppo, attraverso mense ed altre strutture convenzionate ed erogazione di buoni pasto.

2007-2020 Direttore della Direzione Centrale Protezione Aziendale di Ferrovie dello Stato Italiane SpA. In tale ambito ha provveduto a:

- elaborare le strategie aziendali, politiche, le normative ed i piani di protezione del patrimonio (persone, know-how, patrimonio, etc.) sulla base delle esigenze manifestate dai clienti interni, delle istanze degli Organi Istituzionali e delle necessità proprie di un Gruppo strategico per la mobilità di persone e merci del Paese;
- coordinare le Direzioni di Protezione Aziendale presenti presso il Gestore dell'Infrastruttura e presso le Imprese Ferroviarie (passeggeri e merci);
- definire procedure adeguate ai processi produttivi;
- individuare ed adottare metodologie di *risk analysis* per la definizione delle aree di rischio aziendali e degli strumenti di *risk management* necessari per il contenimento dei danni;
- curare e coordinare i rapporti con gli organismi di sicurezza istituzionali nazionali ed internazionali, e nell'ambito delle competenze relative alla difesa e protezione civile, i rapporti con Prefetture, Questure e Dipartimento di Protezione Civile della Presidenza del Consiglio dei Ministri;
- prevedere, definire e gestire importanti budget di conto esercizio

- ed investimenti;
- organizzare servizi e sistemi integrati tecnologici di sicurezza secondo criteri di omogeneità ed economicità;
- gestire tematiche di *crisis management*;
- gestire una nuova struttura di cyber security adeguata agli sviluppi del settore informatico secondo standard europei.

Innovazioni (tecnologiche ed organizzative)

Particolarmente attento alle dinamiche sociali ed alle possibilità offerte dall'innovazione tecnologica anche per lo sviluppo di progetti aziendali al servizio della collettività, necessari per rispondere alle responsabilità sociali dell'impresa verso il Paese, ha, tra l'altro:

- ideato, fornito impulso, organizzato e coordinato la riconversione di materiale rotabile per la rapida messa in condizioni di esercizio di un treno sanitario in grado di poter essere impiegato, oltre che nel trasferimento di degenti in bio-contenimento, anche a supporto delle popolazioni colpite da eventi catastrofici;
- ideato, fornito impulso e contribuito alla riconversione e reingegnerizzazione di officine precedentemente destinate alla manutenzione delle reti ferroviarie in sito per la produzione di mascherine chirurgiche e FPP2 per il fabbisogno del personale delle Società del Gruppo.
- ha inoltre coordinato e sviluppato un nuovo sistema, poi brevettato, di impiego di UAV per il controllo ed il monitoraggio a distanza, secondo criteri di elevata economicità, di ponti e viadotti e dell'infrastruttura ferroviaria più in generale;
- ha contribuito alla definizione degli standard per la sicurezza dei passeggeri per il servizio dell'Alta Velocità italiano nelle varie tratte ferroviarie, inaugurate a partire dal 2005;
- costituito la prima struttura operativa di Protezione Aziendale del Gruppo, distribuita territorialmente e presente presso il Gestore dell'Infrastruttura e le Imprese Ferroviarie passeggeri e merci c'Impresa Ferroviaria, con il coordinamento di una Direzione Centrale alle dirette dipendente dell'Amministratore Delegato del Gruppo. In tale ambito sono state definiti i profili professionali e le nuove figure contrattuali nel sistema ferroviario, con la conseguente creazione di circa 700 nuovi posti di lavoro negli ultimi anni;
- costituito la prima struttura organizzativa del Gruppo FS per la gestione della sicurezza cibernetica dei complessi e distribuiti sistemi informativi dell'infrastruttura critica nazionale, realizzando in tale contesto rapidamente un *Security Operation Center* proprietario, secondo i più avanzati standard internazionali.

Fino al novembre 2020 è stato **Responsabile della specifica Task Force Covid-19 del Gruppo FS Italiane**, composta dagli Amministratori Delegati e dai loro primi riporti di Rete Ferroviaria Italiana Spa, Trenitalia Spa, Grandi Stazioni Rail, Mercitalia nonché di tutte le altre Società del Gruppo stesso. Nel corso di tale incarico ha

coordinato tutte le attività dirette a garantire al Paese la continuità dei servizi di trasporto nelle difficili condizioni dettate dal fenomeno pandemico, indirizzando e finalizzando tutti i necessari investimenti, l'organizzazione del lavoro, la sicurezza sanitaria di clienti e personale dipendente sia nelle stazioni, che sui treni e negli impianti industriali ferroviari. Ha quindi elaborato ed emanato il documento c.d. **Recovery Plan del Gruppo FS** con le misure preventive adottate per ridurre il rischio di diffusione del Covid-19 e la gestione delle emergenze trasportistiche connesse.

Tale documento è stato individuato dall'Unione Europea come modello da seguire per far fronte agli specifici eventi, e da questa trasmesso, nel mese di aprile 2020, a tutti i Ministri dei Trasporti dei Paesi aderenti con la raccomandazione di impiegarlo nei diversi ambiti nazionali perché molto utile e di valore.

Ha sviluppato e consolidato nel tempo intensi e proficui rapporti di partnership con il management di tutte le principali infrastrutture e compagnie ferroviarie europee, fino ad essere eletto nel dicembre 2014 **Presidente di Colpofer** (*Collaboration des Services de Police Ferroviaire et de Sécurité*), Associazione Internazionale delle aziende ferroviarie di 25 Paesi (dai Paesi dell'Unione Europea alla Svizzera, alla Russia) organismo di interscambio e sviluppo di iniziative e *best practice* di *security* ferroviaria.

2001-2007 Dirigente Responsabile della Struttura Operativa Protezione Aziendale di Rete Ferroviaria Italiana S.p.A.

1995-2007 Dirigente FS S.p.A, in ambito Direzione Audit e Protezione Aziendale.

31/12/1994 congedato a domanda dal Corpo della Guardia di Finanza con il grado di Capitano. Nel periodo trascorso come ufficiale nei diversi reparti operativi ed investigativi della Guardia di Finanza ha lavorato ad importanti indagini di polizia giudiziaria, di respiro nazionale ed internazionale, nel settore del traffico di stupefacenti, della criminalità organizzata, dei reati contro la Pubblica Amministrazione, nonché a numerose rilevanti attività di verifica fiscale.

1989-1994 prestato servizio presso il Nucleo Centrale Polizia Tributaria in Roma.

1987-1989 Comandante della Compagnia di Gela (CL).

1985-1987 Comandante della Tenenza di Mondragone (CE).

□ Istruzione e Formazione

- 2004 - **Laurea Specialistica** in "Scienza della Sicurezza Economico Finanziaria" presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".
- 2003 - **Laurea di 1° livello** in "Scienza della Sicurezza

Economico Finanziaria” presso la facoltà di Giurisprudenza dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”;

- 2003 - **Master in Geopolitica e Sicurezza Globale** presso la facoltà di Scienze Politiche dell’Università “La Sapienza” di Roma;
- 1993 - **Laurea Magistrale in Giurisprudenza** presso l’Università degli Studi di Messina;
- 1981/1985 - **Accademia della Guardia di Finanza** – frequentatore 81° Corso Osum II, al termine del quale consegue la nomina ad ufficiale in Servizio Permanente Effettivo del Corpo.

□ Altre attività

Ha svolto, oltre a numerosi altri incarichi, il ruolo di rappresentante per il Gruppo FS presso:

- Comitato Operativo della Protezione Civile
- Commissione per la Legalità istituita con Protocollo d’Intesa stipulato con Ministero dell’Interno e Confindustria
- Osservatorio Nazionale Furti di Rame presso la Direzione Centrale della Polizia Criminale Ministero dell’Interno
- Osservatorio Nazionale sulle Manifestazioni Sportive istituito presso il Ministero dell’Interno
- Gruppo di Lavoro Protezione Infrastrutture Critiche Informatizzate presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri
- Working Group “*Prevention of Terrorist Activities*” di COLPOFER
- Comitato Interministeriale Sicurezza dei Trasporti
- Comitato Interministeriale Tecnico di Difesa Civile presso il Ministero dell’Interno
- Comitato scientifico *Master Homeland Security* presso l’Università Campus Bio-medico di Roma
- Consiglio Scientifico della Fondazione ICSA (*Intelligence Culture and Strategic Analysis*), Ente di diritto privato e centro di analisi in materia di sicurezza, difesa ed intelligence.

Relatore e docente nei principali convegni e corsi specialistici del settore organizzati da Enti quali l’Università La Sapienza, il Centro Alti Studi della Difesa del Ministero della Difesa, la Scuola di Perfezionamento Forze di Polizia del Ministero dell’Interno, l’Università degli Studi S. Pio V, nonché da organismi internazionali quali UIC (*Union International Chemin de Fer*).

Su nomina del Ministro dei Trasporti è stato fino al Febbraio 2021 rappresentante per l’Italia nell’ambito della Piattaforma EU *Rail Passenger Security Platform* (RAILSEC).

Già revisore dei conti iscritto all’Albo.

□ **Competenze comunicative e relazionali**

Nel corso degli anni lavorativi ha sviluppato un rilevante network Istituzionale Centrale e Territoriale necessario e propedeutico alla gestione dei rapporti aziendali ordinari e per le attività da assicurare anche in condizioni di rilevanti criticità.

Ha inoltre sviluppato, nel corso dell'attiva formativa diretta al personale dipendente, capacità motivazionali nonché di trasferimento delle conoscenze professionali instaurando un clima di condivisione e fiducia reciproca.

Numerose le interviste rilasciate, su richiesta del Gruppo, a testate giornalistiche e trasmissioni televisive nazionali, regionali e locali anche riguardo a situazioni connesse ad elementi di crisi.

□ **Competenze tecniche e organizzative**

Capacità di analisi di differenti scenari di rischio relativi anche a spostamenti di massa sul territorio nazionale ed internazionale anche in condizioni di tempo e spazio ridotte, sviluppata anche praticamente nel corso degli anni al vertice della struttura di sicurezza del Gruppo FSI.

Studio, pianificazione e redazione di linee guida per la gestione degli eventi nonché per la mitigazione dei rischi, prevedendo la necessaria collaborazione ed integrazione dei sistemi con tutte le differenti strutture societarie di business e con gli Attori Istituzionali competenti per materia e territorio.

Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'art. 76 del D.P.R 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità. Il sottoscritto, in merito al trattamento dei dati personali, esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al D.Lgs n. 196/2003 e del Regolamento Europeo per la Protezione dei dati personali 2016/679 (GDPR).

Roma 26.04.2023

