



DECRETO N. 2 DEL 14/01/2026

OGGETTO: Approvazione dello schema di Convenzione Generale per servizi e forniture inerenti ai Giochi Paralimpici Invernali di Milano Cortina per disciplinare i rapporti tra il Commissario Straordinario e la Fondazione Milano Cortina 2026, al fine di assicurare la tempestiva realizzazione delle attività e degli interventi necessari all'organizzazione e allo svolgimento dei XIV Giochi paralimpici invernali «Milano-Cortina 2026» (*ex art.5, comma 2, lett. c) del decreto-legge 30 giugno 2025, n. 96 convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2025, n. 119 e ss.mm.ii.*). C.I.G. n. B9E3881167.

NOTE PER LA TRASPARENZA:

Con il presente provvedimento si approva lo schema di Convenzione Generale per servizi e forniture con la Fondazione Milano Cortina 2026, che riveste per legge il ruolo di Comitato organizzatore dei Giochi, finalizzata ad assicurare la tempestiva realizzazione delle attività e degli interventi necessari all'organizzazione e allo svolgimento dei XIV Giochi paralimpici invernali «Milano-Cortina 2026».

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
PER I XIV GIOCHI PARALIMPICI INVERNALI MILANO CORTINA 2026
ex art. 5, D.L. 30/06/2025, n. 96 – DPCM 05/09/2025

PREMESSO che:

- a seguito dell'assegnazione nell'ambito dell'Assemblea generale del CIO del 24 giugno 2019 dei Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali 2026 alle Città di Milano e di Cortina d'Ampezzo, tra il CIO, il CONI, la Regione del Veneto e la Regione Lombardia è stato sottoscritto l'Host City Contract, recante i principi fondamentali che dovranno presiedere l'organizzazione e lo svolgimento dei Giochi;
- da tale momento si è dato corso alle attività necessarie all'avvio della fase di organizzazione dei Giochi, nel rispetto dei principi previsti dalla Carta Olimpica, dall'Host City Contract e in ottemperanza al modello di Governance definito nel Dossier di Candidatura;
- la legge 8 maggio 2020, n. 31, di conversione del decreto legge 11 marzo 2020, n. 16, ha definito il modello di *governance* dei Giochi Olimpici Milano Cortina 2026;

VISTO:

- il decreto-legge 30 giugno 2025, n. 96, recante *“Disposizioni urgenti per l'organizzazione e lo svolgimento di grandi eventi sportivi, nonché ulteriori disposizioni in materia di sport”*, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2025, n. 119, e, in particolare, l'articolo 5 concernente *“Disposizioni urgenti per l'organizzazione e lo svolgimento dei XIV Giochi Paralimpici invernali «Milano-Cortina 2026»”*;
- il comma 1 dell'articolo 5 del citato decreto-legge n. 96 del 2025, il quale prevede che *“Al fine di favorire l'inclusione sociale e abbattere le barriere sociali e culturali promuovendo la pratica sportiva delle persone con disabilità e i principi del movimento paralimpico, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta dell'Autorità politica delegata in materia di sport, di concerto con il Ministro per le disabilità, sentito il Comitato Italiano Paralimpico (CIP), è nominato un Commissario straordinario quale soggetto*

responsabile del processo di indirizzo, coordinamento e attuazione delle attività e degli interventi e necessari all'organizzazione e allo svolgimento dei XIV Giochi paralimpici invernali «Milano- Cortina 2026»». [...]
Restano fermi i limiti di cui all'articolo 23-ter del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214. [...]”;

- il comma 4 dell’articolo 5 del citato decreto-legge n. 96 del 2025, il quale prevede che “*Per l’esercizio dei compiti assegnati, il Commissario straordinario resta in carica fino al termine dei Giochi invernali Paralimpici «Milano-Cortina 2026» e dello svolgimento delle attività ad essi connesse, e comunque fino al 31 dicembre 2026*”;
- l’art. 1 del D.P.C.M. 5 settembre 2025 registrato alla Corte dei Conti al n. 2446 in data 16 settembre 2025, con il quale è stata disposta la nomina di Commissario straordinario per l’organizzazione e lo svolgimento dei XIV Giochi Paralimpici invernali «Milano-Cortina 2026»;
- l’art. 1 del D.P.C.M. 29 settembre 2025 registrato alla Corte dei Conti al n. 2585 in data 07/10/2025, con il quale è stata istituita presso la Presidenza del Consiglio dei ministri, la struttura di missione denominata “*Struttura di missione di supporto al Commissario straordinario per l’organizzazione e lo svolgimento dei XIV Giochi Paralimpici invernali «Milano-Cortina 2026»*”;
- l’articolo 5 del decreto-legge 30 giugno 2025, n. 96, convertito con la legge 8 agosto 2025 n. 119, che prevede al comma 2 che il Commissario, ai fini dell’attuazione della propria attività, proponga, uno o più Programmi dettagliati di interventi da realizzare, nonché delle attività agli stessi funzionali, con riferimento alla logistica e all’allestimento, nonché all’adeguamento delle infrastrutture temporanee dei siti di gara di Milano, Cortina e Tesero. I Programmi, redatti secondo quanto disciplinato dal medesimo articolo 5, devono quindi essere approvati con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri o dell’Autorità politica delegata in materia di sport;

RICHIAMATO:

- il Primo Programma, redatto ai sensi del comma 2 dell’art. 5 del decreto legge n. 96/2025, trasmesso al Ministero per lo Sport e i Giovani, con nota commissariale prot. n. 129 del 1° dicembre 2025, approvato con decreto del Ministro per lo sport e i giovani del 1° dicembre 2025 successivamente registrato dalla Corte dei Conti con proprio provvedimento n. 3350 del 29/12/2025, nel quale sono state specificate le attività di competenza del Commissario Straordinario finalizzate allo svolgimento delle competizioni paralimpiche, con la precisazione che queste si distinguono in tre diverse categorie. In particolare:
 - i) servizi già acquisiti da Fondazione, o in corso di definitiva acquisizione, caratterizzati da unitarietà, con il che non risulta possibile, sul piano tecnico, scindere quelli direttamente rivolti allo svolgimento della manifestazione olimpica da quelli preordinati alla celebrazione delle Paralimpiadi (Allegato 1 al Primo Programma);
 - ii) attività già oggetto di rapporti giuridici vincolanti da parte di Fondazione, caratterizzate da autonomia rispetto a quelle rivolte alla celebrazione dei Giochi Olimpici (Allegato 2 al Primo Programma);
 - iii) ulteriori prestazioni che non risultano oggetto di acquisizione da parte di Fondazione, in assenza di rapporto giuridico perfezionato (Allegato 3 al Primo Programma);

VISTO:

- che nel menzionato 1° Programma Dettagliato è stato, pertanto, indicato che per le prestazioni (servizi e forniture) direttamente preordinate allo svolgimento delle competizioni paralimpiche – che, per loro natura, sono anche finalizzate alla celebrazione dei Giochi Olimpici, da cui l'intima connessione e inscindibilità delle prestazioni di interesse del Commissario con quelle di competenza di Fondazione –, riepilogate nell'Allegato 1 al detto 1° Programma Dettagliato avrebbe provveduto a perfezionare con la stessa Fondazione una Convenzione preordinata all'acquisizione di detti servizi e forniture, e ciò anche tenendo conto delle previsioni contemplate nell'art. 32 della Direttiva n. 2014/2024/UE, alla stregua dell'impossibilità di acquisire aliunde dette prestazioni, in virtù del loro carattere unitario rispetto a quelle preordinate allo svolgimento dei Giochi Olimpici, atteso anche il contesto territoriale nel quale sono in corso di completamento le infrastrutture che consentiranno l'erogazione dei servizi necessari per lo svolgimento delle competizioni sportive, e dunque la caratteristica di infungibilità che le contraddistingue;

CONSIDERATO:

- che il Commissario e la Fondazione hanno dato corso a una valutazione congiunta relativa al valore delle prestazioni (servizi e forniture), in particolare di quelle di cui all'Allegato 1 al 1° Programma Dettagliato di interventi, necessarie per lo svolgimento dei Giochi Paralimpici, individuando i criteri preordinati a isolarne il valore al fine di quantificarne il costo a carico del Commissario e che, all'esito di specifica verifica effettuata dalla Struttura di Missione del Commissario, è stato quindi definito l'importo a carico del Commissario medesimo ragguagliato esclusivamente al valore delle prestazioni, escludendo ogni altra spesa sostenuta da Fondazione, ivi compresi i costi generali determinati dall'impegno della Struttura Operativa della stessa Fondazione;

VISTO il Verbale in data 8 gennaio 2026 (agli atti struttura commissariale prot. n. 15/2026) con il quale, fra l'altro, sono stati esaminati i criteri per la determinazione della quota di costi imputabile ai Giochi Paralimpici e la successiva nota di chiarimento fornita da Fondazione in data 12 gennaio 2026 (agli atti struttura commissariale prot. n. 17/2026);

CONSIDERATO, quindi, che in adesione a quanto previsto dal 1° Programma Dettagliato, è stato predisposto lo schema della Convenzione avente a oggetto l'acquisto, a opera del Commissario, dei servizi e delle forniture già in possesso o in corso di definitiva acquisizione da parte della Fondazione, necessari per lo svolgimento dei XIV Giochi Paralimpici Milano Cortina 2026, di cui all'Allegato 1 del 1° Programma Dettagliato di interventi;

DATO ATTO che ai sensi dell'art. 5, comma 2 lett. c) del decreto-legge n. 96/2025, il Commissario straordinario, in relazione alle competenze attribuitegli, può: "... c) *stipulare con i soggetti attuatori ovvero, se diverse, con le stazioni appaltanti apposite convenzioni per la realizzazione dei diversi interventi in coerenza con il cronoprogramma degli stessi*";

DATO ATTO che il comma 8 dell'articolo 5 del citato decreto-legge n. 96 del 2025, prevede che "*Per l'attuazione di quanto previsto dal presente articolo è autorizzata l'apertura di un'apposita contabilità speciale intestata al Commissario straordinario, in cui confluiscono le risorse disponibili destinate per ciascuna annualità alla realizzazione degli interventi di cui al comma 3, alle spese di funzionamento e agli oneri per il compenso del Commissario di cui al comma 4. Alla rendicontazione dell'impiego delle risorse della contabilità speciale è data tempestiva e adeguata pubblicità in conformità a quanto previsto dall'articolo 42, comma 1, lettera c), del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33*";

RITENUTO che è intenzione del Commissario addivenire ad una collaborazione istituzionale con la Fondazione Milano Cortina 2026 con la quale sono stati preliminarmente condivisi obiettivi ed interventi, in conseguenza e in

adesione a quanto previsto dal 1° Programma Dettagliato, per quanto concerne l'acquisto, a opera del Commissario, dei servizi e delle forniture già in possesso o in corso di definitiva acquisizione da parte della Fondazione, necessari per lo svolgimento dei XIV Giochi Paralimpici Milano Cortina 2026, di cui all'Allegato 1 del predetto 1° Programma Dettagliato di interventi;

DATO ATTO che il Commissario Straordinario farà fronte agli oneri derivanti dal presente provvedimento con le risorse stanziare nella contabilità speciale accesa presso la Banca d'Italia - Tesoreria dello Stato, Alias RGS CS-MI-0013240, intestata a *"Commissario Straordinario per l'organizzazione e lo svolgimento dei Giochi Paralimpici Invernali di Milano Cortina 2026"*, ai sensi dell'articolo 5, comma 8, del Decreto Legge del 30 giugno 2025, n. 96, convertito con modificazioni, dalla Legge del 8 agosto 2025, n. 119;

CONSIDERATO che la disposizione del comma 3 dell'art. 5 del DL n. 96/2025 prevede che il Commissario Straordinario può agire anche in deroga a ogni disposizione di legge diversa da quella penale, fatto salvo il rispetto delle disposizioni delle Leggi Antimafia e delle misure di prevenzione di cui al D.Lgs. 159/2011 e del DL 21/2012, convertito con modificazioni, dalla L. 56/2012, nonché dei vincoli inderogabili derivanti dall'appartenenza all'Unione Europea, della Costituzione e dei principi generali dell'ordinamento giuridico, fermo restando che, ai sensi del comma 2 bis dello stesso art. 5 del menzionato DL 96/2025, il Commissario non può, comunque, operare in deroga alle normative vigenti in materia di digitalizzazione e di modellazione informatica per l'edilizia;

RITENUTO che la natura della Fondazione Milano Cortina 2026 e le finalità istituzionali a questa rimesse dalla L. 31/2020 nonché lo stato di avanzamento dei Servizi oggetto dello schema di Convenzione, già acquisiti o in fase di completamento suggerisce di operare in deroga a talune disposizioni contemplate nel Codice dei Contratti pubblici, approvato con il D.Lgs 36/2023, allo scopo di evitare ogni incremento, anche solo potenziale, di spesa a carico del Commissario, di evitare sovrapposizioni nella fase esecutiva delle prestazioni, nonché di non aggravare l'esposizione finanziaria della Fondazione Milano Cortina 2026;

CONSIDERATO, pertanto, che per le riferite finalità è stato ritenuto doversi operare in deroga alle previsioni contemplate negli artt. 60, 113, 114, 116, 117, 120 comma 8 e 126 del D.Lgs. 36/2023 nonché di quelle contenute negli artt. 32 e ss dell'Allegato II.14 allo stesso Codice dei Contratti Pubblici e che, pertanto, le riferite disposizioni non troveranno applicazione nel rapporto contrattuale con Fondazione Milano Cortina 2026 regolato dallo schema di convenzione approvato con il presente decreto;

VISTO l'art. 5 comma 2 del D.L. 30.06.2025 n. 96 convertito, con modificazioni, dalla Legge 08.08.2025, n. 119, che prevede che il Commissario Straordinario è tenuto, tra l'altro a *"curare ... le attività relative agli appalti di lavori, servizi e forniture"* potendo, anche *"subentrare nei rapporti giuridici della Fondazione Milano Cortina 2026"*, nonché la soluzione riepilogata nel 1° Programma di Interventi approvato con Decreto del Ministro per lo sport e i giovani del 1° dicembre 2025 successivamente registrato dalla Corte dei Conti con proprio provvedimento n. 3350 del 29.12.2025 che prevede l'acquisto diretto, a opera del Commissario Straordinario, dei servizi elencati nel riferito 1° Programma, già acquisiti o in corso di definitiva acquisizione da parte di Fondazione Milano Cortina 2026, si ritiene di derogare alle previsioni di cui agli artt. 62 e 63 del D.lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., incompatibili con le funzioni attribuite *ex lege* allo stesso Commissario Straordinario;

CONSIDERATO, inoltre, che la garanzia per la buona esecuzione delle prestazioni è comunque assicurata, come previsto dallo schema di Convenzione oggetto del presente Decreto, dalle tempistiche di pagamento per effetto delle

quali almeno il 10% del valore delle prestazioni sarà versato dal Commissario a Fondazione Milano Cortina 2026 una volta completati i Giochi Paralimpici, previa verifica della corretta realizzazione delle prestazioni;

RITENUTO pertanto di approvare lo schema di Convenzione Generale, **Allegato A**, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, che trova presupposto nelle ragioni articolate nel 1° Programma Dettagliato di interventi, ammesso al visto e alla conseguente registrazione a opera della Corte dei Conti in data 29.12.2025 al n. 3350, per una spesa pari a € 198.442.743,88 oltre IVA (se dovuta), per un totale di € 242.100.147,53, e che trova copertura nelle risorse rese disponibili dall'art. 5 commi 3 e 6 del D.L. 96/2025 convertito dalla L. 119/2025;

PRESO ATTO che la Convenzione Generale è soggetta agli obblighi di tracciabilità dei flussi finanziari previsti dalla Legge n. 136/2010 e ss.mm.ii., per cui si è proceduto a richiedere il Codice Identificativo di Gara (CIG) n. B9E3881167;

VISTO il Decreto-legge 30 giugno 2025, n. 96 *“Disposizioni urgenti per l'organizzazione e lo svolgimento dei XXV Giochi olimpici invernali e dei XIV Giochi paralimpici invernali “Milano – Cortina 2026”*;

VISTO il DPCM 5 settembre 2025 registrato alla Corte dei Conti al n. 2446 in data 16 settembre 2025;

VISTO il DPCM 29 settembre 2025 registrato alla Corte dei conti al n. 2585 in data 7 ottobre 2025;

VISTO il Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33 *“Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”*, in particolare l'art. 23;

VISTO il Primo Programma, redatto ai sensi del comma 2 dell'art. 5 del decreto legge n. 96/2025, approvato con decreto del Ministro per lo sport e i giovani del 1° dicembre 2025 e registrato dalla Corte dei Conti con proprio provvedimento n. 3350 del 29/12/2025;

ATTESA la propria competenza di Commissario straordinario per l'organizzazione e lo svolgimento dei XIV Giochi Paralimpici invernali Milano-Cortina 2026, ai sensi dell'art. 1 del DPCM. 5 settembre 2025;

DECRETA

1. di approvare le premesse quali parti integranti e sostanziali del presente provvedimento;
2. di avviare una collaborazione istituzionale con la Fondazione Milano Cortina 2026, Comitato Organizzatore dei Giochi, in ordine alla tempestiva realizzazione delle attività e degli interventi necessari all'organizzazione e allo svolgimento dei XIV Giochi paralimpici invernali «Milano-Cortina 2026», disciplinata dall'art. 5, comma 3, del decreto-legge 30 giugno 2025, n. 96, convertito con L. n. 119/2025 e ss.mm.ii.;
3. di approvare lo schema di Convenzione Generale di cui all'**Allegato A**, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, tra la Fondazione Milano Cortina 2026 e questa Struttura Commissariale, avente ad oggetto l'acquisto, a opera del Commissario, dei servizi e delle forniture già in possesso o in corso di definitiva acquisizione da parte della Fondazione, necessari per lo svolgimento dei XIV Giochi Paralimpici Milano Cortina 2026, di cui all'Allegato 1 del 1° Programma Dettagliato di interventi;



4. di stabilire che la Convenzione Generale, di cui all'**Allegato A**, avrà decorrenza dalla data di sottoscrizione e durata massima fino alla data prevista dal comma 4 dell'articolo 5 del citato decreto-legge n. 96 del 2025, il quale prevede che "Per l'esercizio dei compiti assegnati, il Commissario straordinario resta in carica fino al termine dei Giochi invernali Paralimpici "Milano-Cortina 2026" e dello svolgimento delle attività ad essi connesse, e comunque fino al 31 dicembre 2026";
5. di dare atto che la copertura finanziaria dell'obbligazione, per una spesa pari a € 198.442.743,88 oltre IVA (se dovuta), per un totale di € 242.100.147,53, trova capienza nella contabilità speciale accesa presso la Banca d'Italia - Tesoreria dello Stato - Alias RGS CS-MI-0013240, intestata a "*Commissario Straordinario per l'organizzazione e lo svolgimento dei Giochi Paralimpici Invernali di Milano Cortina 2026*", ai sensi dell'articolo 5, comma 8, del Decreto Legge del 30 giugno 2025, n. 96, convertito con modificazioni dalla Legge del 8 agosto 2025, n. 119 e ss.mm.ii.;
6. di dare atto che la Convenzione Generale è soggetta agli obblighi di tracciabilità dei flussi finanziari previsti dalla Legge n. 136/2010 e ss.mm.ii., per cui è stato assegnato il Codice Identificativo di Gara (CIG) n. B9E3881167;
7. di dare atto che il presente provvedimento è soggetto a pubblicazione ai sensi dell'art. 23 del D. Lgs. 14 marzo 2013, n. 33;
8. di pubblicare il presente atto nel sito web <https://commissari.gov.it/paralimpiadi-2026/> predisposto all'interno del dominio commissari.gov.it presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Ing. Giuseppe Fasiol

Allegato A al Decreto Commissariale n. 2 del 14/01/2026

**Schema di Convenzione Generale per servizi e forniture inerenti ai Giochi Paralimpici
Invernali di Milano Cortina 2026
CIG B9E3881167**

Tra

Commissario Straordinario con sede legale in Roma, presso Ministero per lo Sport e i Giovani - Largo Pietro di Brazzà 86, codice fiscale: 96641220585, in persona dell'ing. Giuseppe FASOL, tale nominato in virtù dell'articolo 5, comma 1, del decreto-legge 30 giugno 2025, n. 96, convertito con la legge 8 agosto 2025 n. 119, munito dei necessari poteri,

(nel seguito anche "Commissario")

E

Fondazione Milano Cortina 2026, con sede legale in Milano, Piazza Tre Torri n. 3, Codice Fiscale 97866790153, Partita IVA 11199200962, in persona dell'Amministratore Delegato Dott. Andrea VARNIER, munito dei necessari poteri,

(nel seguito anche "Fondazione"),

singularmente anche "Parte", e congiuntamente anche "Parti".

Premesso che:

- i. Fondazione, costituita in data 9.12.2019, operante in regime di diritto privato, ha la funzione di Comitato Organizzatore dei Giochi Olimpici e Paralimpici, ai sensi dell'art. 2 comma 2 della L. 8.5.2020 n. 31 (di conversione del D.L. n. 16/2020), come modificato dall'art. 4 del D.L. 30.6.2025 n. 96, convertito con la L. 8.8.2025 n. 119;
- ii. Allo scopo di espletare la riferita funzione, Fondazione, ai sensi del richiamato art. 2 comma 2 della L. n. 31/2020, svolge *"tutte le attività di gestione, organizzazione, promozione e comunicazione degli eventi sportivi relativi ai Giochi ..."*, tenuto conto degli indirizzi generali del Consiglio Olimpico Congiunto Milano Cortina 2026 istituito ai sensi dell'art. 1 della stessa L. n. 31/2020 *"in conformità agli impegni assunti dall'Italia in sede internazionale, nel rispetto della Carta Olimpica"*;
- iii. In adempimento ai compiti a questa conferiti *ex lege*, Fondazione ha dato impulso alla acquisizione dei servizi e delle forniture necessarie a garantire la organizzazione dei Giochi, individuando, attraverso specifiche ricerche di mercato, gli operatori economici idonei, sul piano tecnico-professionale ed economico-finanziario a garantire l'esecuzione delle prestazioni;
- iv. Con il comma 1 dell'art. 5 del D.L. 30.6.2025 n. 96, convertito con modificazioni dalla L. 8.8.2025 n. 119, è stata prevista – al fine di favorire l'inclusione sociale e abbattere le barriere sociali e culturali, promuovendo la pratica sportiva delle persone con disabilità e i principi del movimento paralimpico – la nomina, con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, su proposta della Autorità Politica Delegata in Materia di Sport, di concerto con il Ministro per le Disabilità, sentito il Comitato Italiano Paralimpico (CIP), di un Commissario Straordinario quale soggetto responsabile del processo di indirizzo, coordinamento e attuazione delle attività e degli interventi necessari alla organizzazione e allo svolgimento dei XIV Giochi Paralimpici Invernali Milano Cortina 2026;

- v. Ai sensi del comma 4 del predetto art. 5 del D.L. n. 96/2025, convertito con la L. n. 119/2025, il Commissario Straordinario resta in carica, per l'esercizio dei compiti a questo assegnati, fino al termine dei XIV Giochi Paralimpici Invernali Milano Cortina 2026 e dello svolgimento delle attività ad essi connesse, e comunque sino al 31.12.2026;
- vi. Il Commissario Straordinario per l'organizzazione e lo svolgimento dei XIV Giochi Paralimpici Invernali «Milano-Cortina 2026» è stato nominato, nella persona dell'Ing. Giuseppe Fasiol, con D.P.C.M. 5.9.2025, ammesso al visto e alla conseguente registrazione dalla Corte dei Conti in data 16.9.2025 al n. 2446;
- vii. Con successivo DPCM datato 29.9.2025, ammesso al visto e alla registrazione dalla Corte dei Conti in data 7.10.2025, è stata istituita la Struttura di Missione di supporto al Commissario;
- viii. Il comma 2 del menzionato art. 5 del D.L. n. 96/2025, convertito con la L. n. 119/2025, ha disposto l'onere del Commissario Straordinario di proporre uno o più Programmi dettagliati di interventi da realizzare, nonché delle attività agli stessi funzionali, con riferimento alla logistica e all'allestimento, nonché all'adeguamento delle infrastrutture temporanee dei siti di gara di Milano, Cortina e Tesero, da approvare con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri o della Autorità Politica Delegata in Materia di Sport;
- ix. Ai fini della attuazione di quanto previsto dai Programmi da redigere a opera del Commissario, lo stesso comma 2 dell'art. 5 del menzionato D.L. n. 96/2025, convertito con la L. n. 119/2025, ha enucleato le facoltà a questo rimesse in relazione alle competenze attribuitegli, precisando, in tale quadro, che il Commissario Straordinario può subentrare nei rapporti giuridici della Fondazione, restando comunque fermo il diritto del Commissario Straordinario di acquisire servizi e forniture come specificato alla seguente premessa xx;
- x. Al Commissario Straordinario sono state assegnate, in forza del comma 3 dell'art. 5 del D.L. n. 96/2025, convertito con la L. n. 119/2025, risorse finanziarie corrispondenti a: *i)* una somma pari a un massimo di € 148.880.000,00 per garantire le attività necessarie all'allestimento e all'adeguamento delle infrastrutture temporanee dei siti di gara di Milano, Cortina e Tesero; *ii)* una somma, pari a un massimo di € 79.362.367,00, per fare fronte alle esigenze di carattere logistico necessarie allo svolgimento delle competizioni sportive;
- xi. L'art. 5 comma 6 del menzionato D.L. 96/2025, convertito con la L. 119/2025, prevede l'incremento delle risorse di ulteriori € 100.000.000,00 per l'anno 2025 ai sensi dell'art. 1 comma 632 della L. 30.12.2018 n. 145;
- xii. L'art. 4 del D.L. 29.10.2025 n. 156, convertito con la Legge 18 dicembre 2025 n. 191/2025, ha stabilito: *i)* l'incremento delle risorse destinate a fare fronte alle esigenze di carattere logistico necessarie allo svolgimento delle competizioni sportive fino a una somma pari a € 123.770.367,00, in luogo della somma di € 79.362.367,00 prevista dal comma 3 dell'art. 5 del D.L. n. 96/2025, convertito con la L. n. 119/2025; *ii)* l'attribuzione di un'ulteriore somma pari a € 15.200.000,00 per la realizzazione di interventi, anche temporanei, necessari al completamento delle opere essenziali allo svolgimento delle competizioni;

- xiii. L'art. 5 comma 5 del richiamato D.L. 96/2025, convertito con la L. 119/2025, prevede che il Commissario possa essere destinatario del riparto dei fondi (pari a € 50.500.000,00, di cui € 500.000,00 per l'anno 2025 e € 50.000.000,00 per l'anno 2026) di cui all'articolo 1, comma 261, della L. 30 dicembre 2024, n. 207, al fine di contribuire al finanziamento delle esigenze connesse allo svolgimento dei XIV Giochi paralimpici invernali «Milano - Cortina 2026»;
- xiv. Ai sensi del medesimo art. 5 comma 5 del richiamato D.L. 96/2025, convertito con la L. 119/2025, il Commissario è altresì destinatario degli stanziamenti previsti per l'evento dal dossier di candidatura di «Milano Cortina 2026» a carico degli Enti territoriali, quantificati nel predetto dossier in € 62.712.000,00 per l'anno 2026;
- xv. In forza del menzionato art. 4 del D.L. n. 156/2025, le competenze del Commissario Straordinario relativamente alla realizzazione di interventi necessari a fare fronte alle esigenze di carattere logistico direttamente finalizzate allo svolgimento delle competizioni sportive, nonché quelli di completamento delle opere essenziali allo svolgimento di dette competizioni, sono state estese anche a quelle «olimpiche»;
- xvi. In data 6.10.2025 il Commissario ha richiesto a Fondazione *“tutte le necessarie informazioni circa le attività sinora svolte”* (dalla stessa Fondazione) *“e quelle ancora in corso o comunque previste per ogni settore di competenza”* della stessa Fondazione; in particolare, il Commissario ha richiesto una Relazione Ricognitiva di tutte le attività poste in essere da Fondazione in relazione alla organizzazione dei Giochi Paralimpici, in guisa che detta Relazione restituisse tutti gli elementi necessari relativi ai contratti sottoscritti, o in corso di definizione, da parte della Fondazione, con specifico riferimento ai valori economici degli stessi e allo sviluppo temporale delle prestazioni; il tutto al fine di consentire la predisposizione del Programma o dei Programmi di competenza del Commissario, da sottoporre all'approvazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri, o della Autorità Politica Delegata in Materia di Sport;
- xvii. Fondazione ha corrisposto alla richiesta del Commissario di cui alla premessa che precede con dettagliata Relazione datata 24/11/2025 (agli atti Commissario prot. n. 105-A del 25/11/2025) integrata con nota del 26/11/2025 (agli atti prot. n. 118-A del 27/11/2025) e da ultimo con nota del 27/11/2025 (agli atti prot. n. 120-A del 28/11/2025), a mezzo della quale è stata operata una puntuale ricognizione dello stato delle attività e dei rapporti giuridici intrattenuti con operatori economici terzi direttamente impegnati alla esecuzione dei servizi e delle forniture indispensabili per lo svolgimento delle competizioni sportive;
- xviii. In data 1/12/2025 il Commissario Straordinario ha sottoposto all' Autorità Politica Delegata in Materia di Sport il 1° Programma Dettagliato degli interventi di sua competenza;
- xix. Il riferito 1° Programma è stato approvato dalla Autorità Politica Delegata in Materia di Sport con Decreto del 1/12/2025, ammesso al visto e pertanto registrato dalla Corte dei Conti in data 29.12.2025 al n. 3350;
- xx. Con il riferito 1° Programma il Commissario Straordinario ha specificato che le attività di sua competenza finalizzate allo svolgimento delle competizioni paralimpiche, si distinguono in tre

diverse categorie. In particolare:

- i) servizi già acquisiti da Fondazione, o in corso di definitiva acquisizione, caratterizzati da unitarietà, con il che non risulta possibile, sul piano tecnico, scindere quelli direttamente rivolti allo svolgimento della manifestazione olimpica da quelli preordinati alla celebrazione delle Paralimpiadi (Allegato 1 al Primo Programma);
 - ii) attività già oggetto di rapporti giuridici vincolanti da parte di Fondazione, caratterizzate da autonomia rispetto a quelle rivolte alla celebrazione dei Giochi Olimpici (Allegato 2 al Primo Programma);
 - iii) ulteriori prestazioni, che non risultano oggetto di acquisizione da parte di Fondazione, in assenza di rapporto giuridico perfezionato (Allegato 3 al Primo Programma);
- xxi. Pertanto, nel menzionato Programma è stato indicato che, per le prestazioni (servizi e forniture) direttamente preordinate allo svolgimento delle competizioni paralimpiche, che per loro natura sono anche finalizzate alla celebrazione dei Giochi Olimpici, da cui l'intima connessione e inscindibilità delle prestazioni di interesse del Commissario con quelle di competenza di Fondazione, avrebbe provveduto a perfezionare con la stessa Fondazione una Convenzione preordinata all'acquisizione di detti servizi e forniture, e ciò anche tenendo conto delle previsioni contemplate nell'art. 32 della Direttiva n. 2014/2024/UE, alla stregua dell'impossibilità di acquisire *aliunde* dette prestazioni, in virtù del loro carattere unitario rispetto a quelle preordinate allo svolgimento dei Giochi Olimpici, atteso anche il contesto territoriale nel quale sono in corso di completamento le infrastrutture che consentiranno l'erogazione dei servizi necessari per lo svolgimento delle competizioni sportive, e dunque la caratteristica di infungibilità che le contraddistingue;
- xxii. Il Commissario e Fondazione hanno, quindi, dato impulso alla valutazione, dal punto di vista economico, delle prestazioni (servizi e forniture), di cui al punto i) della premessa xx che precede, necessarie per lo svolgimento dei Giochi Paralimpici, individuando i criteri preordinati a isolarne il valore al fine di quantificarne il costo a carico del Commissario;
- xxiii. Il Commissario ha, quindi, svolto con l'ausilio della struttura di missione, un'istruttoria in esito alla quale è stato ricavato il valore delle attività necessarie allo svolgimento dei Giochi Paralimpici che tiene conto esclusivamente del valore delle prestazioni, escludendo ogni altra spesa eventualmente sostenuta da Fondazione, ivi compresi i costi generali determinati dall'impegno della struttura operativa di Fondazione;
- xxiv. Nell'ambito della ricognizione operata è emerso che rientrano nella disponibilità di Fondazione servizi e forniture, elencati nell'Allegato 1 bis – Servizi Aggiuntivi, che potrebbero essere necessari per lo svolgimento dei Giochi Paralimpici (i "Servizi Aggiuntivi") ulteriori rispetto a quelli per i quali sussiste la necessaria copertura di spesa oggetto della presente Convenzione di cui all'Allegato 1;
- xxv. I Servizi Aggiuntivi sono anch'essi caratterizzati dall'essere finalizzati anche alla celebrazione dei Giochi Paralimpici, da cui la sussistenza delle medesime condizioni riportate nella premessa xxi che precede;
- xxvi. Le spese per l'acquisizione, a opera del Commissario Straordinario, dei Servizi Aggiuntivi potranno trovare copertura mediante l'utilizzo delle risorse di cui all'art. 5 comma 5 del

richiamato D.L. 96/2025, indicate nelle premesse xiii e xiv che precedono;

- xxvii. Pertanto è riservata al Commissario la facoltà di procedere all'acquisto dei Servizi Aggiuntivi una volta che saranno assegnate e a condizione che siano assegnate allo stesso Commissario le necessarie risorse finanziarie;
- xxviii. Alla presente Convenzione non si applicano le previsioni di cui all'art. 83 comma 1 del D.lgs. 159/2011, in forza dell'esclusione operata dal comma 3, lett. b), dello stesso art. 83;
- xxix. Con verbale sottoscritto in data 10/1/2026 (prot. COMMPA2026-0000015-A-12/01/2026), e successiva nota a chiarimento di Fondazione, prot. COMMPA2026-0000017-A-12/01/2026, le Parti hanno ritenuto opportuno meglio definire i contenuti dell'Allegato 4 "Milestones dei Servizi", la gestione del "Repository" di cui alla ricognizione citata alla precedente premessa xvii, nonché i criteri in base ai quali Fondazione ha proceduto alla determinazione della quota dei costi imputabile ai Giochi paralimpici e ne ha stimato il relativo valore di beni e servizi.
- xxx. Il Commissario, con proprio Decreto n. ____ del _____, ha approvato lo schema di Convenzione, finalizzato alla sottoscrizione del presente atto;
- xxxi. Le Parti intendono pertanto regolare i reciproci rapporti mediante la sottoscrizione della presente Convenzione;

Tutto ciò premesso e considerato

Le Parti, come sopra rappresentate, convengono quanto segue.

Art. 1

(Premesse)

1. Le premesse formano parte integrante e sostanziale del presente atto e hanno valore di patto.

Art. 2

(Oggetto della Convenzione)

1. Il Commissario, in considerazione della stretta interdipendenza tra le prestazioni destinate allo svolgimento dei Giochi Olimpici e quelle preordinate all'espletamento dei Giochi Paralimpici acquisite o in corso di completamento a opera di Fondazione, e quindi a ragione dell'inscindibilità delle stesse e, conseguentemente, del carattere di infungibilità di quanto necessario per garantire lo svolgimento delle competizioni Paralimpiche, è nell'esigenza di acquisire direttamente dalla Fondazione le prestazioni (servizi e forniture) enucleate nell'Allegato 1 – Servizi e Forniture alla presente Convenzione.
2. Fondazione accetta di mettere a disposizione e, quindi, cedere a titolo oneroso le riferite prestazioni (servizi e forniture) di cui all'Allegato 1 – Servizi e Forniture al Commissario.

Art. 3

(Durata della Convenzione)

1. La presente Convenzione ha validità dalla data di sottoscrizione e fino al termine indicato dal comma 4 dell'art. 5 del D.L. n. 96/2025, convertito dalla L. n. 119/2025.

Art. 4

(Valore delle prestazioni)

1. Il valore di ciascuna prestazione (servizi e forniture) è riepilogata nell'Allegato 1 – Servizi e Forniture, mentre nell'Allegato 2 – Valore prestazioni è riportato il corrispettivo che il Commissario è tenuto a corrispondere a Fondazione, quantificato al netto del valore degli oneri di struttura propri di Fondazione considerati dalla stessa Fondazione quali costi per la acquisizione delle prestazioni.

Art. 5 **(Corrispettivo)**

1. Il corrispettivo complessivo, fisso e invariabile, che il Commissario è tenuto a versare a Fondazione per l'acquisizione delle prestazioni (servizi e forniture) di cui all'Allegato 1 – Servizi e Forniture al presente atto, è pari a € 198.442.743,88 oltre IVA (se dovuta) e trova copertura nelle risorse rese disponibili dall'art. 5 commi 3 e 6 del D.L. 96/2025 convertito dalla L. 119/2025.
2. I corrispettivi di cui al punto 1. che precede sono stabiliti a corpo.
3. Il piano dei pagamenti ad opera del Commissario è rappresentato nell'Allegato 3 ove, in analogia con la previsione di cui all'art. 125 del D.Lgs. 36/2023 e tenuto conto dello stato attuale di avanzamento delle prestazioni, è previsto un primo pagamento corrispondente al 30% del corrispettivo complessivo; pertanto, il versamento di quanto dovuto a Fondazione sarà effettuato secondo le scansioni temporali previste nell'Allegato 3 – Piano pagamenti, fermo restando che detta erogazione è subordinata al trasferimento nella contabilità speciale aperta dal Commissario, delle risorse destinate allo svolgimento dei XIV Giochi Paralimpici come individuate nel menzionato art. 5 commi 3 e 6.
4. Il versamento del corrispettivo spettante a Fondazione è subordinato alla verifica, da parte del Commissario attraverso la struttura di missione, dell'effettivo avanzamento delle prestazioni riepilogate nell'Allegato 4 – “Milestone dei servizi” al presente atto, in guisa che l'erogazione corrisponda alle attività effettivamente eseguite.
5. Resta concordato che il Commissario tratterrà, comunque, un importo pari al 10% della somma indicata al punto 1 che precede, che verrà erogato una volta completate le attività e verificate l'esecuzione a opera della struttura di missione.
6. Nel caso in cui il Commissario non fosse nella condizione di erogare nei termini previsti dall'Allegato 3 – Piano Pagamenti le risorse dovute a Fondazione in dipendenza del mancato e/o ritardato accredito in contabilità speciale delle risorse finanziarie destinate ad acquisire le prestazioni (servizi e forniture) di cui all'Allegato 1 – Servizi e Forniture necessarie per l'espletamento dei Giochi Paralimpici, Fondazione non potrà eccepire il ritardato pagamento quale condizione per reclamare i relativi interessi. E' pattiziamente escluso il diritto di Fondazione di vedersi riconosciuti gli interessi in dipendenza del mancato rispetto delle scansioni temporali dei pagamenti, sempreché detto ritardo sia riferibile, e nei limiti in cui sia riferibile, al ritardato trasferimento delle risorse nella disponibilità del Commissario nell'apposita contabilità speciale.
7. Resta fermo che comunque gli interessi, qualora fossero dovuti in dipendenza del ritardato adempimento determinato da atti e fatti imputabili al Commissario, saranno dovuti nella misura del saggio legale.

Art. 6 **(Corretta esecuzione della prestazione)**

1. Fondazione garantisce la corretta e tempestiva esecuzione delle prestazioni e, dunque, la piena idoneità dei servizi e delle forniture elencati nell' Allegato 1 – Servizi e Forniture a perseguire gli obiettivi cui è preposta l'azione del Commissario.
2. Nell'ipotesi in cui le prestazioni dovessero presentare, all'esito della valutazione operata dal Commissario, con l'ausilio della Struttura di Missione, rispetto agli elementi contrattuali di cui alla ricognizione citata ai paragrafi xvi e xvii di cui in premessa, taluni vizi e/o difetti che ne riducano le performance, sarà operata una riduzione del valore delle stesse con la conseguenza che dovrà intendersi ridotto l'onere di pagamento a carico del Commissario.
3. A tal proposito è onere di Fondazione produrre per ogni richiesta di acconto e/o saldo idonea attestazione della corretta e tempestiva esecuzione delle prestazioni richieste, fermo restando il diritto del Commissario di effettuare verifiche e controlli ai sensi del successivo art. 7.
4. Il minor valore delle prestazioni determinerà il diritto del Commissario a non erogare il saldo nei

limiti del minor valore che sarà attribuito ai servizi e alle forniture erogate da Fondazione. Nel caso in cui il minor valore delle prestazioni ecceda quanto dovuto a Fondazione a titolo di saldo, la stessa Fondazione dovrà restituire, nel limite del residuo minor valore delle prestazioni rispetto alla quota dovuta a titolo di saldo che sarà trattenuta dal Commissario, quanto già percepito e, dunque, versato dal Commissario, nel rispetto della scansione temporale dei pagamenti di cui all'Allegato 3 – Piano pagamenti.

Art. 7

(Verifiche e controlli)

1. Le Parti convengono che, ai fini dell'erogazione di quanto dovuto dal Commissario a Fondazione nel rispetto delle scansioni temporali indicate nell'Allegato 3 – Piano pagamenti, lo stesso Commissario, attraverso l'ausilio della Struttura di Missione, provvederà a verifiche e controlli periodici in ordine all'avanzamento delle attività nel rispetto del programma di cui all'Allegato 4 – “Milestone dei Servizi”, anche con riferimento a quanto riportato in premessa ai paragrafi xvi e xvii.
2. Resta inteso che il Commissario effettuerà verifiche preordinate all'accertamento della corretta esecuzione delle prestazioni anche ai fini dell'adempimento delle obbligazioni di pagamento.

Art. 8

(Conto corrente dedicato e tracciabilità dei flussi)

1. I pagamenti di competenza del Commissario saranno effettuati sul conto corrente identificato attraverso il seguente codice IBAN: IT20 C 03069 09484100000011851, anche ai fini della tracciabilità dei flussi finanziari.
2. Ai fini della tracciabilità dei flussi finanziari di cui all'art. 3, comma 5, della Legge n. 136/2010, il codice identificativo gara (CIG) è B9E3881167.

Art. 9

(Responsabilità)

1. Nel caso in cui Fondazione non sia nella condizione di rendere le prestazioni, oggetto della presente Convenzione, in tempi compatibili per lo svolgimento delle competizioni Paralimpiche, la stessa rimarrà responsabile di tutti gli oneri, costi e risarcimenti a qualsiasi titolo dovuti nei confronti degli Enti terzi, anche di livello internazionale, rimanendo quindi a suo carico tutte le conseguenze pregiudizievoli che dovessero derivare allo svolgimento dei XIV Giochi Paralimpici per effetto della mancata tempestiva esecuzione dei servizi e forniture necessari all'organizzazione delle competizioni sportive che rientrano nelle competenze del Commissario.
2. Fondazione, nel caso in cui i XIV Giochi Paralimpici non dovessero svolgersi per effetto del mancato completamento delle prestazioni, sarà comunque tenuta a restituire al Commissario tutti gli importi via via da questo corrisposti secondo il piano di pagamenti di cui all'Allegato 3 – Piano pagamenti al presente atto.

Art. 10

(Servizi Aggiuntivi)

1. Il Commissario, sempreché risulti assegnatario degli stanziamenti di cui alle premesse xiii. e xiv., potrà procedere, a suo insindacabile giudizio e in funzione delle effettive esigenze dello stesso, in conformità ai Programmi da questo predisposti e approvati dall'Autorità Politica Delegata in materia di Sport, all'acquisto - in tutto o in parte - dei Servizi Aggiuntivi di cui all'Allegato 1 bis, ai termini e condizioni di cui alla presente Convenzione.
2. Qualora il Commissario esercitasse la facoltà a questo riservata dal presente articolo, di acquistare in tutto o in parte i Servizi Aggiuntivi, le parti perfezioneranno un *Addendum* alla presente Convenzione, cui saranno allegati i valori di corrispettivo, la scansione temporale dei pagamenti e le Milestone dei Servizi (oltre all'Allegato 1 bis – Servizi Aggiuntivi al presente atto eventualmente rimodulato con riferimento ai servizi che saranno oggetto di acquisto).
3. L' *Addendum* riporterà le clausole di cui alla presente Convenzione.

Art. 11 (Perizie di variante)

1. Le Parti convengono che, qualora sia necessario dare ingresso a varianti, aventi a oggetto prestazioni aggiuntive e/o modificative, allo scopo di completare correttamente le prestazioni oggetto della presente convenzione Fondazione potrà procedere a dare corso a quanto necessario per l'organizzazione dei Giochi Paralimpici, dando tempestiva comunicazione al Commissario delle varianti effettuate, affinché questo valuti la consistenza delle stesse con riferimento al 1° Programma di cui alla premessa xix.
2. Il Commissario, all'esito delle riepilogate valutazioni e al giudizio di congruità della maggiore spesa, potrà dare corso alla sottoscrizione di un Atto aggiuntivo alla presente Convenzione, con il riconoscimento del relativo corrispettivo, a condizione che sia nelle disponibilità delle risorse finanziarie a copertura della maggiore spesa. Sin d'ora è precisato che la spesa per le prestazioni in variante potrà trovare copertura con le risorse di cui alle premesse xiii e xiv ovvero con ulteriori risorse che dovessero eventualmente essere assegnate al Commissario.

Art. 12 (Controversie e Foro competente)

1. Qualsiasi controversia che dovesse insorgere tra le Parti sarà deferita a un Tavolo Tecnico congiunto, costituito da 4 (quattro) componenti, 2 (due) indicati dal Commissario e 2 (due) indicati da Fondazione, che dovrà ricercare una soluzione condivisa al fine di evitare una lite giudiziale.
2. Il Tavolo Tecnico sarà inderogabilmente costituito dalle Parti entro e non oltre 5 giorni dalla richiesta a tal fine avanzata da una delle stesse con la conseguenza che, spirato detto termine, restano azionabili dalla Parte che ne abbia interesse, gli ordinari rimedi processuali. Analogamente detti rimedi potranno essere azionati nell'ipotesi in cui entro 30 giorni dalla costituzione del Tavolo Tecnico non sia definita una soluzione conciliativa.
3. Resta comunque ferma la facoltà delle Parti di attivare concordemente il Collegio Consultivo Tecnico di cui all'art. 215 e ss. del Codice dei Contratti che è istituito applicabile facoltativamente, atteso l'oggetto del contratto riferito a servizi. Resta inteso sin d'ora che ove il CCT sia costituito questo si esprimerà con Pareri dovendosi escludere che alle sue determinazioni sia riconosciuto valore di Lodo contrattuale ai sensi dell'art. 808 – ter c.p.c..
4. La competenza a decidere in ordine alle controversie irrisolte è del Foro di Roma.

Art. 13 (Comunicazione tentativi di estorsione)

Fondazione, fermo restando l'obbligo di denuncia all'Autorità giudiziaria, si impegna e si obbliga a riferire tempestivamente al Commissario ogni illecita richiesta di denaro, prestazione o altra utilità ovvero offerta di protezione che venga avanzata nel corso dell'esecuzione dei contratti nei confronti di un proprio rappresentante, agente o dipendente.

Fondazione si impegna e si obbliga ad inserire nei contratti che stipula con ogni altro soggetto che intervenga a qualunque titolo nella fornitura dei servizi, la clausola che obbliga il contraente, subappaltatore o subcontraente ad assumere l'obbligo di cui sopra.

Art. 14 (Spese contrattuali)

Le spese del presente contratto, inerenti e conseguenti, sono per intero a carico della Fondazione. Il presente atto, non autenticato, è soggetto a registrazione in caso d'uso, ai sensi dell'art. 5, comma 2, del D.P.R. 131/1986 (Testo Unico imposta di registro), trattandosi di contratto avente ad oggetto prestazioni soggette ad I.V.A.

Art. 15 (Inadempienze e revoca. Facoltà di recesso)

E' fatto obbligo alla Fondazione di accettare le verifiche o richieste di documentazione da parte del Commissario purché per attività inerenti la prestazione della Convenzione. Qualora Fondazione non ottemperi nell'espletamento dell'incarico alle prescrizioni contenute nella presente Convenzione o alle indicazioni e direttive che possono essere impartite dal Commissario, quest'ultimo procede, a mezzo PEC, ad intimare il compimento di quanto necessario per il rispetto delle specifiche clausole d'ordine entro un termine perentorio di 30 (trenta) giorni, sospendendo gli eventuali pagamenti in corso.

In caso di persistente inadempienza, è avviata la procedura di risoluzione in danno dell'incarico. Alla Fondazione, se inadempiente, si intendono addebitati tutti i danni e le maggiori spese eventualmente sostenute dal Commissario.

Art. 16 **(Trattamento dei dati)**

Ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003, nonché ai sensi del Regolamento 2016/679/UE (General Data Protection Regulation – GDPR) il Commissario tratterà i dati contenuti nella presente Convenzione esclusivamente nello svolgimento delle attività ivi previste e per l'assolvimento degli obblighi di legge.

Il presente atto viene letto, approvato specificatamente articolo per articolo con le premesse e sottoscritto digitalmente dalle Parti, ai sensi del D.Lgs. 82/2005.

Il Commissario Straordinario

Fondazione Milano Cortina 2026

Si allegano:

- Allegato 1 – Servizi e forniture
- Allegato 1-bis – Servizi aggiuntivi
- Allegato 2 – Valore prestazioni
- Allegato 3 – Piano pagamenti
- Allegato 4 – Milestones dei Servizi

ALLEGATO 1 - Servizi e Forniture

		IVA Esclusa			
SERVIZIO	OGGETTO DEL SERVIZIO	COSTO OLY+PAR	COSTO PAR	COSTO PERSONALE	TOTALE COSTO PAR
Arredi e equipment	Il servizio consiste nella fornitura di arredi ed accessori per l’allestimento di tutte le venue paralimpiche con: - Arredi; tavoli, sedie, armadi, scaffali, divani, ecc. - Elettrodomestici: frigoriferi, microonde, lavatrici, ecc. - Piccoli equipment: lampade da scrivania, prolunghe. - Accessori residenze villaggi: ciabatte, porta asciugamani, mensole doccia, cestini ecc.	5.278,75	1.794,78	178,75	1.973,52
Ceremonies	Il servizio Ceremonies prevede la definizione creativa, lo sviluppo, l’organizzazione dei servizi, la produzione e la messa in scena delle cerimonie di apertura e chiusura dei giochi Paralimpici. All'interno del servizio si intendono incluse anche tutte le attività accessorie, quali ad esempio l'affitto di spazi, l'ingaggio degli artisti e performer impiegati durante le cerimonie paralimpiche. Il servizio include anche la produzione e la presentazione del braciere paralimpico e della Fiamma Paralimpica.	18.370,64	3.561,24	85,19	3.646,43
Energy Management	Questo è servizio copre le seguenti attività: - Gestione di accordi di fornitura di energia elettrica ai siti paralimpici con eventuale copertura costi per gli aumenti di potenza e nuove connessioni - Progettazione, installazione e operation di un Sistema di Monitoraggio dello stato delle reti elettriche a servizio delle Venues - Supporto strategico e operativo per la conduzione del progetto Energy end-to-end	29.000,00	3.857,63	74,87	3.932,50
Facilities	Oggetto del servizio è la locazione delle sedi della fondazione, utilizzate per l’organizzazione e l’allestimento dei giochi paralimpici e dei relativi servizi accessori.	13.790,44	3.033,90	991,01	4.024,91
Risk Management	Oggetto del servizio sono tutte le attività relative alla gestione del rischio connesse allo svolgimento dlle paralimpiadi, inclusa la sottoscrizione di polizze assicurative a copertura dei rischi del Comitato Organizzatore; a titolo esemplificativo: - Responsabilità civile - Cyber risk - Terrorismo - Autovetture	10.769,00	2.369,18	245,90	2.615,08
Sport	Il servizio consiste nella fornitura per tutte le discipline paralimpiche degli equipaggiamenti necessari per l'esecuzione delle gare. La fornitura è suddivisa in due macrocategorie di prodotti: - Sport del ghiaccio: macchine rasa ghiaccio, materassi, balaustre, filtri acque, tutte le minuterie necessari per l’allestimento e mantenimento del campo gara, etc. - Sport della neve: attrezzatura per sicurezza piste (reti e materassi), pali per competizioni, pettorali, teli, badili, motoslitte, quad con carrelli per trasporto materiale. tutte le minuterie necessari per l’allestimento e mantenimento del campo gara, etc.	7.128,41	1.065,62	889,49	1.955,11
Sport Presentation	Oggetto del servizio è la pianificazione, coordinamento e svolgimento delle attività di intrattenimento durante le gare e durante le cerimonie di premiazione. Le attività si articolano in: commento delle gare sportive, intrattenimento musicale, anche dal vivo attraverso la presenza di artisti e delle mascottes. Per lo svolgimento delle cerimonie di premiazione la responsabilità si estende alla gestione di medaglie, podi, bandiere e inni nazionali.	9.436,66	1.108,23	100,84	1.209,07
Technological Devices	Il servizio consiste nell’approvvigionamento dei dispositivi utente che vengono usati dal personale di fondazione: si tratta di 15 mila tra Personal Computers, Tablet, Smartphones, stampanti. Il contratto include i servizi di Help Desk multicanale (telefonico, chat, email, supporto locale, ecc.) per tutti gli utenti. Il servizio include l'affitto delle infrastrutture tecnologiche audio video nelle venues compresi i servizi di installazione, configurazione nelle venues e supporto tecnico.	34.744,30	11.178,13	307,20	11.485,34
Technology Applications	Questo servizio include: - La progettazione, l'implementazione, la configurazione, il test e la gestione in esercizio di tutte le applicazioni necessarie al Comitato Organizzatore per l’allestimento e la corretta gestione delle attività necessarie e utili per lo svolgimento dei giochi paralimpici. Le applicazioni sono realizzate sulla base dei requisiti utente; - La messa a disposizione e la gestione dell'infrastruttura cloud per le applicazioni della Fondazione, inclusi i servizi professionali di progettazione, realizzazione e gestione dell'esercizio dell'infrastruttura cloud stessa.	257.421,20	77.883,21	2.107,05	79.990,26
Telecommunication Infrastructure	Oggetto del servizio è la progettazione e realizzazione per i Giochi dell'infrastruttura di telecomunicazioni centrale e nelle venues. Le infrastrutture possono essere suddivise in alcuni gruppi principali: - Realizzazione di due POP (Punti di presenza) di TLC nazionali. Progettazione, realizzazione e gestione dei cavi di rete, delle prese di rete, delle WIFI nelle venues. Gestione del servizio mobile. - Progettazione, realizzazione e noleggio dell'infrastruttura per la gestione delle emergenze e le operation sui campi di gara. Si tratta di un'infrastruttura temporanea predisposta ad hoc. su tecnologia PMR (Private Mobile Radio - push to talk).	131.234,29	36.745,60	754,43	37.500,03

ALLEGATO 1 - Servizi e Forniture

SERVIZIO	OGGETTO DEL SERVIZIO	COSTO OLY+PAR	COSTO PAR	COSTO PERSONALE	TOTALE COSTO PAR
Torch Relays	Oggetto del servizio è la fornitura del supporto operativo e logistico per il viaggio della Fiamma Paralimpica, che inizia il 24 febbraio e termina il 6 marzo. Il servizio include lo sviluppo dei contenuti, gli allestimenti e gli intrattenimenti per i Flame Festival (allestimento all'interno di un villaggio paralimpico) e l'organizzazione della staffetta con supporto di mezzi, staff e supporto logistico per gli 11 giorni di attività. Compresi in questo capitolo di servizio sono inoltre: - Il noleggio dei mezzi di trasporto che formano il convoglio della Fiamma Paralimpica. - Il design e la produzione delle torce.	13.332,80	1.384,80	48,60	1.433,40
Uniforms	Oggetto del servizio è la fornitura delle uniformi utilizzate durante lo svolgimento dei giochi paralimpici, incluse quelle per la Torch Relay e tutte le uniformi formali utilizzate dal personale executive della Fondazione.	37.750,00	7.960,00	1.159,34	9.119,34
Venues & Infrastructure Implementation	Oggetto del servizio è quello di offrire il montaggio, consegna, manutenzione e smontaggio delle infrastrutture temporanee delle venue e della gestione e coordinamento dei cantieri.	195.422,27	46.500,43	2.076,98	48.577,41
Sommano		763.678,76	198.442,74	9.019,64	207.462,38

ALLEGATO 1 Bis - Servizi Aggiuntivi

SERVIZIO	OGGETTO DEL SERVIZIO	COSTO DI Y+PAR	COSTO PAR	COSTO PERSONAL F	TOTALE COSTO PAR
Broadcast Services	Il servizio consiste nella fornitura di servizi e infrastrutture atte alla copertura televisiva, radiofonica e digitale in diretta dei Giochi Paralimpici. Trattasi in particolare di fornitura di: 1. Personale di produzione 2. Mezzi televisivi e relativa tecnologia atta alle riprese 3. Equipaggiamenti speciali (telecamere necessarie a fornire riprese maggiormente qualitative delle gare) 4. Grafiche, sigle e animazioni 5. Tecnologia per la post-produzione per garantire riduzioni delle gare a disposizione dei media detentori dei diritti 6. Infrastruttura per la distribuzione delle immagini dei Giochi Paralimpici ai clienti finali (media detentori dei diritti) 7. Trasporto e manovalanza di equipaggiamento tecnico	19.893,00	19.893,00	2.013,23	21.906,23
Cleaning Services and Waste Disposal	L'attività di Cleaning Service ha ad oggetto l'espletamento dei seguenti servizi: - Servizi di pulizia: completa pulizia di fondo per preparare le venue paralimpiche all'avvio delle attività dei giochi paralimpici. Tali servizi riguardano tutte le aree coperte e scoperte all'interno delle venue, permanenti e temporanee, delle aree comuni e dei locali non adibiti ad alloggiamento, delle pertinenze delle venue e delle strutture di supporto. - Servizi di raccolta rifiuti: rimozione di tutti i rifiuti dalle venue durante e dopo ogni competizione/sessione conferimento dei rifiuti all'interno dei c.d. "cleaning and waste compound". - Servizi di rimozione neve e di prevenzione formazione ghiaccio: sgombero neve manuale, nelle aree scoperte interne alla venue e interventi preventivi (e.g. spargimento di sale o cloruri) per evitare la formazione di strati di ghiaccio in tutte le aree oggetto di sgombero neve. - Servizi di raccolta e smaltimento dei rifiuti (sia ordinari che speciali).	7.850,44	2.243,42	332,12	2.575,54
Energy	Il servizio copre le attività di installazione e gestione dell'infrastruttura temporanea di distribuzione dell'energia elettrica per alimentare le attrezzature e i servizi aggiuntivi previsti, attraverso Temporary Power Provider (TPP) operativi nelle diverse venues. Nello specifico, all'interno di questo servizio rientrano le seguenti attività: 1. Progettazione esecutiva, approvvigionamento materiali e mobilitazione delle risorse; 2. Installazione e collegamento delle apparecchiature attive: - Cabine di Media Tensione (MT); - Trasformatori; - Gruppi di Continuità (UPS); - Quadri elettrici di Bassa Tensione (BT) primari; 3. Installazione e collegamento delle dorsali principali e delle linee secondarie 4. Manutenzione e Operation degli impianti temporanei durante i Giochi 5. Dismantling e ripristino delle aree nelle condizioni iniziali. Sono inoltre incluse attività consulenziali a supporto delle attività sopra elencate, tra cui: - Attività di progettazione e gestione degli impianti; - Attività di coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione.	113.422,80	16.520,62	338,79	16.859,41
End User Licenses	Oggetto del servizio è l'acquisizione delle licenze SW Microsoft per i dispositivi utente (Personal Computers, Tablet, Smartphones).	1.000,00	340,00	9,43	349,43
Food and Beverage	Oggetto del servizio è la preparazione e fornitura di pasti nelle seguenti venues: - Villaggio di Milano: fornitura pasti per gli atleti residenti e per il personale che opera nel villaggio; - Venue di Santiagiulia: fornitura di pasti alla Workforce che opera nella Venue; - Main Media Center: fornitura pasti a pagamento a tutti i Media presenti nella Venue e per il personale; - Villaggi di Cortina e Predazzo: fornitura pasti per gli atleti residenti e per il personale; - Venues di Cortina: fornitura di pasti a tutti gli stakeholders presenti sulle Venue; - Venue di Cortina: fornitura pasti durante la cerimonia di chiusura giochi paralimpici; - Venues di Predazzo e Tesero: fornitura di pasti a tutti gli stakeholders; - Venue di Verona: fornitura di pasti durante la cerimonia di apertura Giochi Paralimpici.	16.842,40	5.605,05	491,35	6.096,40
Food Supply	Oggetto del servizio è la fornitura di beni e servizi connessi al consumo di bevande, in tutte le venues.	5.114,95	1.739,08	126,54	1.865,62
Health and Safety	Oggetto del servizio è la gestione di personale deputato allo svolgimento di attività in materia di sicurezza e lavoro, inclusi gli steward.	4.809,83	1.635,34	174,28	1.809,62
Logistic	I servizi logistici includono magazzinaggio, trasporto, movimentazione e gestione di tutto il materiale relativo ai giochi paralimpici: - Trasporto materiali, attrezzature ed arredi, inclusi equipment atleti, campioni antidoping attraverso camion, furgoni e van; - Carico, scarico e movimentazione del materiale all'interno della venue con personale e carrelli elevatori oltre ad altri equipment; - Servizio di stoccaggio del materiale presso il magazzino centrale.	35.000,00	11.900,00	910,95	12.810,95
Transport	Il servizio include l'offerta di servizi di varia natura: - Trasporti via bus per stakeholders (atleti, federazioni internazionali, giornalisti, etc.) tramite la società BusItalia. - Approvvigionamento biglietti AV Trenitalia per lo spostamento degli stakeholder tra i cluster dei Giochi, durante il periodo degli arrivi e delle partenze e delle gare paralimpiche. - Treni charter per il periodo dei Giochi destinati ai soli stakeholder. - Servizi di supporto in stazione, quali supporto al passeggero, disponibilità di aree dedicate agli stakeholder, servizio Sala Blu rinforzato per gli stakeholder, segnaletica e aree di carico e scarico, in capo a RFI. - Segnaletica stradale in capo ad ANAS, parte del gruppo RFI. Sono inoltre inclusi servizi di progettazione, realizzazione e gestione del sistema di trasporti a supporto dei giochi paralimpici.	24.777,89	7.358,92	1.207,37	8.566,29
Transport - Fleet	Oggetto del servizio è la messa a disposizione delle flotte di auto e minivan necessarie per la gestione dei servizi ai giochi paralimpici. Il servizio prevede: - La fornitura dei veicoli (2'860 veicoli) in sub-noleggio; - La gestione dei noleggi, manutenzione pulizia e rifornimento; - La fornitura del carburante; - La fornitura di pneumatici per tutta la flotta di veicoli della Fondazione Milano Cortina 2026 in periodo paralimpico.	36.946,52	12.561,82	2.040,81	14.602,62

ALLEGATO 1 Bis - Servizi Aggiuntivi

SERVIZIO	OGGETTO DEL SERVIZIO	COSTO O I Y+PAR	COSTO PAR	COSTO PERSONAL F	TOTALE COSTO PAR
Venues Management	Questo servizio include i costi relativi all'utilizzo per la quota paralimpica delle seguenti venues: - Main Media Center che ospiterà l'IBC (International Broadcast Centre), l'MPC (Main Press Centre) e lo UAC (Uniform and Accreditation Centre). - Olympic Village Milano	30.327,00	10.311,18	777,63	11.088,81
Villages	Servizi necessari per il corretto funzionamento dei villaggi di Milano (OVM), Cortina (OVC) e Predazzo (OVP) e l'offerta di servizi agli atleti e agli altri stakeholders. Sono inclusi in questo capitolo: - Il servizio di pulizie per spazi comuni e spazi residenziali - Il servizio di lavanderia e stoccaggio di biancheria per le necessità delle delegazioni	3.267,11	1.153,98	335,56	1.489,55
Sommano		299.251,93	91.262,42	8.758,06	100.020,48

ALLEGATO 2 - Corrispettivo

Servizi		Valore servizio	IVA (22%)	Corrispettivo
Arredi e equipment	Il servizio consiste nella fornitura di arredi ed accessori per l’allestimento di tutte le venue paralimpiche con: - Arredi; tavoli, sedie, armadi, scaffali, divani, ecc. - Elettrodomestici: frigoriferi, microonde, lavatrici, ecc. - Piccoli equipment: lampade da scrivania, prolunghe. - Accessori residenze villaggi: ciabatte, porta asciugamani, mensole doccia, cestini ecc.	1.794,78 €	394,85 €	2.189,63 €
Ceremonies	Il servizio Ceremonies prevede la definizione creativa, lo sviluppo, l'organizzazione dei servizi, la produzione e la messa in scena delle cerimonie di apertura e chiusura dei giochi Paralimpici. All'interno del servizio si intendono incluse anche tutte le attività accessorie, quali ad esempio l'affitto di spazi, l'ingaggio degli artisti e performer impiegati durante le cerimonie paralimpiche. Il servizio include anche la produzione e la presentazione del braciere paralimpico e della Fiamma Paralimpica.	3.561,24 €	783,47 €	4.344,71 €
Energy Management	Questo è servizio copre le seguenti attività: - Gestione di accordi di fornitura di energia elettrica ai siti paralimpici con eventuale copertura costi per gli aumenti di potenza e nuove connessioni - Progettazione, installazione e operation di un Sistema di Monitoraggio dello stato delle reti elettriche a servizio delle Venues - Supporto strategico e operativo per la conduzione del progetto Energy end-to-end	3.857,63 €	848,68 €	4.706,31 €
Facilities	Oggetto del servizio è la locazione delle sedi della fondazione, utilizzate per l’organizzazione e l’allestimento dei giochi paralimpici e dei relativi servizi accessori.	3.033,90 €	667,46 €	3.701,35 €
Risk Management	Oggetto del servizio sono tutte le attività relative alla gestione del rischio connesse allo svolgimento dlle paralimpiadi, inclusa la sottoscrizione di polizze assicurative a copertura dei rischi del Comitato Organizzatore; a titolo esemplificativo: - Responsabilità civile - Cyber risk - Terrorismo - Autovetture - Merci - Infortuni	2.369,18 €	521,22 €	2.890,40 €
Sport	Il servizio consiste nella fornitura per tutte le discipline paralimpiche degli equipaggiamenti necessari per l'esecuzione delle gare. La fornitura è suddivisa in due macrocategorie di prodotti: - Sport del ghiaccio: macchine rasa ghiaccio, materassi, balaustre, filtri acque, tutte le minuterie necessari per l’allestimento e mantenimento del campo gara, etc. - Sport della neve: attrezzatura per sicurezza piste (reti e materassi), pali per competizioni, pettorali, teli, badili, motoslitte, quad con carrelli per trasporto materiale, tutte le minuterie necessari per l’allestimento e mantenimento del campo gara, etc.	1.065,62 €	234,44 €	1.300,06 €
Sport Presentation	Oggetto del servizio è la pianificazione, coordinamento e svolgimento delle attività di intrattenimento durante le gare e durante le cerimonie di premiazione. Le attività si articolano in: commento delle gare sportive, intrattenimento musicale, anche dal vivo attraverso la presenza di artisti e delle mascottes. Per lo svolgimento delle cerimonie di premiazione la responsabilità si estende alla gestione di medaglie, podi, bandiere e inni nazionali.	1.108,23 €	243,81 €	1.352,04 €
Technological Devices	Il servizio consiste nell’approvvigionamento dei dispositivi utente che vengono usati dal personale di fondazione: si tratta di 15 mila tra Personal Computers, Tablet, Smartphones, stampanti. Il contratto include i servizi di Help Desk multicanale (telefonico, chat, email, supporto locale, ecc.) per tutti gli utenti, oltre ai contratti accessori per l'acquisizione delle licenze SW. Il servizio include l'affitto delle infrastrutture tecnologiche audio video nelle venues compresi i servizi di installazione, configurazione nelle venues e supporto tecnico.	11.178,13 €	2.459,19 €	13.637,32 €
Technology Applications	Questo servizio include: - La progettazione, l'implementazione, la configurazione, il test e la gestione in esercizio di tutte le applicazioni necessarie al Comitato Organizzatore per l’allestimento e la corretta gestione delle attività necessarie e utili per lo svolgimento dei giochi paralimpici. Le applicazioni sono realizzate sulla base dei requisiti utente; - La messa a disposizione e la gestione dell'infrastruttura cloud per le applicazioni della Fondazione, inclusi i servizi professionali di progettazione, realizzazione e gestione dell’esercizio dell’infrastruttura cloud stessa.	77.883,21 €	17.134,31 €	95.017,51 €

ALLEGATO 2 - Corrispettivo

Servizi		Valore servizio	IVA (22%)	Corrispettivo
Telecommunication Infrastructure	Oggetto del servizio è la progettazione e realizzazione per i Giochi dell'infrastruttura di telecomunicazioni centrale e nelle venues. Le infrastrutture possono essere suddivise in alcuni gruppi principali: - Realizzazione di due POP (Punti di presenza) di TLC nazionali. Progettazione, realizzazione e gestione dei cavi di rete, delle prese di rete, delle WIFI nelle venues. Gestione del servizio mobile. - Progettazione, realizzazione e noleggio dell'infrastruttura per la gestione delle emergenze e le operation sui campi di gara. Si tratta di un’infrastruttura temporanea predisposta ad hoc, su tecnologia PMR (Private Mobile Radio - push to talk).	36.745,60 €	8.084,03 €	44.829,63 €
Torch Relays	Oggetto del servizio è la fornitura del supporto operativo e logistico per il viaggio della Fiamma Paralimpica, che inizia il 24 febbraio e termina il 6 marzo. Il servizio include lo sviluppo dei contenuti, gli allestimenti e gli intrattenimenti per i Flame Festival (allestimento all'interno di un villaggio paralimpico) e l'organizzazione della staffetta con supporto di mezzi, staff e supporto logistico per gli 11 giorni di attività. Compresi in questo capitolo di servizio sono inoltre: - Il noleggio dei mezzi di trasporto che formano il convoglio della Fiamma Paralimpica. - Il design e la produzione delle torce.	1.384,80 €	304,66 €	1.689,46 €
Uniforms	Oggetto del servizio è la fornitura delle uniformi utilizzate durante lo svolgimento dei giochi paralimpici, incluse quelle per la Torch Relay e tutte le uniformi formali utilizzate dal personale executive della Fondazione.	7.960,00 €	1.751,20 €	9.711,20 €
Venues & Infrastructure Implementation	Oggetto del servizio è quello di offrire il montaggio, consegna, manutenzione e smontaggio delle infrastrutture temporanee delle venue e della gestione e coordinamento dei cantieri.	46.500,43 €	10.230,09 €	56.730,52 €
Totale		198.442,74 €	43.657,40 €	242.100,15 €

ALLEGATO 3 - Piano dei pagamenti

Servizi	1. acconto	MS 1	MS 2	MS 3	MS 4	MS 5	Valore servizio oltre IVA	1. acconto	MS 1	MS 2	MS 3	MS 4	MS 5
Arredi e equipment	10-gen	10-gen	05-feb	31-mar			1.794.775,64	538.432,69	538.432,69	538.432,69	179.477,56		
	30%	30%	30%	10%									
Ceremonies	10-gen	10-gen	10-gen	28-feb	31-mar		3.561.238,00	1.068.371,40	356.123,80	712.247,60	712.247,60	712.247,60	
	30%	10%	20%	20%	20%								
Energy Management	10-gen	10-gen	10-gen	10-gen	31-mar		3.857.630,00	1.157.289,00	385.763,00	385.763,00	1.157.289,00	771.526,00	
	30%	10%	10%	30%	20%								
Facilities	10-gen	10-gen	31-mar				3.033.897,24	910.169,17	1.516.948,62	606.779,45			
	30%	50%	20%										
Risk Management	10-gen	10-gen	28-feb	31-mar			2.369.180,00	710.754,00	947.672,00	236.918,00	473.836,00		
	30%	40%	10%	20%									
Sport	10-gen	10-gen	15-gen	31-mar			1.065.624,61	319.687,38	319.687,38	213.124,92	213.124,92		
	30%	30%	20%	20%									
Sport Presentation	10-gen	10-gen	10-gen	31-gen	31-mar		1.108.230,00	332.469,00	221.646,00	221.646,00	110.823,00	221.646,00	
	30%	20%	20%	10%	20%								
Technological Devices	10-gen	10-gen	22-feb	28-feb	20-mar	31-mar	11.178.131,80	3.353.439,54	3.353.439,54	1.117.813,18	1.117.813,18	1.117.813,18	1.117.813,18
	30%	30%	10%	10%	10%	10%							
Technology Applications	10-gen	10-gen	10-gen	10-gen	28-feb	31-mar	77.883.208,00	23.364.962,40	15.576.641,60	15.576.641,60	7.788.320,80	7.788.320,80	7.788.320,80
	30%	20%	20%	10%	10%	10%							
Telecommunication Infrastructure	10-gen	10-gen	22-feb	28-feb	20-mar	31-mar	36.745.600,03	11.023.680,01	11.023.680,01	3.674.560,00	3.674.560,00	3.674.560,00	3.674.560,00
	30%	30%	10%	10%	10%	10%							
Torch Relays	10-gen	10-gen	10-gen	24-feb	31-mar		1.384.800,00	415.440,00	276.960,00	276.960,00	138.480,00	276.960,00	
	30%	20%	20%	10%	20%								
Uniforms	10-gen	10-gen	10-gen	31-gen	10-feb	31-mar	7.960.000,00	2.388.000,00	2.388.000,00	796.000,00	796.000,00	796.000,00	796.000,00
	30%	30%	10%	10%	10%	10%							
Venues & Infrastructure Implementation	10-gen	10-gen	10-gen	06-mar	20-mar	31-mar	46.500.428,56	13.950.128,57	9.300.085,71	9.300.085,71	4.650.042,86	4.650.042,86	4.650.042,86
	30%	20%	20%	10%	10%	10%							
TOTALE							198.442.743,88						

Nota

Le date indicate devono ritenersi indicative e non devono essere intese pertanto come scadenze contrattuali.
Convenzionalmente si è indicata la data del 10 gennaio 2026 per tutte quelle attività già concluse alla data di redazione del documento

ALLEGATO 4 – Milestones dei Servizi

Servizi	Milestone 1	Milestone 2	Milestone 3	Milestone 4	Milestone 5
Arredi e equipment	Conferma della spedizione dei materiali ai Magazzini della Fondazione	Consegna dei materiali ai Magazzini della Fondazione	Verifica regolarità prestazione da parte della struttura Commissariale		
Ceremonies	Consegna del Concept creativo	Consegna disegno aree overlay e back of house	Inizio allestimento	Verifica regolarità prestazione da parte della struttura Commissariale	
Energy Management	Consegna e approvazione del progetto esecutivo per gli impianti di media tensione	Inizio lavori infrastrutturali sul 80% delle venue	Inizio lavori infrastrutturali sul 100% delle venue	Verifica regolarità prestazione da parte della struttura Commissariale	
Facilities	Utilizzo sedi da Febbraio 2024 a Dicembre 2025	Verifica regolarità prestazione da parte della struttura Commissariale			
Risk Management	Polizze sottoscritte al 31.12.25 e pagamento contestuale	Polizze sottoscritte al 28.02.26 e pagamento contestuale	Verifica regolarità prestazione da parte della struttura Commissariale		
Sport	Consegna del 90% dei materiali di equipaggiamento sportivo presso le venue di Santagiulia	Consegna del 90% dei materiali di equipaggiamento sportivo presso le venue di montagna	Verifica regolarità prestazione da parte della struttura Commissariale		
Sport Presentation	Definizione del concept (Sport Presentation)	Definizione del Piano di Staffing	Consegna dei Victory Ceremony Costumes	Verifica regolarità prestazione da parte della struttura Commissariale	
Technological Devices	Progettazione e approvvigionamento HW infrastruttura	Inizio installazione infrastruttura	Completamento installazione infrastruttura	Disinstallazione apparati	Verifica regolarità prestazione da parte della struttura Commissariale
Technology Applications	Invio documentazione User Requirements	Consegna verbali completamento User acceptance test	Consegna documento di rilascio applicativi in ambiente MiCO (80% degli applicativi)	Dichiazione avvio Operazioni Paralimpiche (28.02.2026)	Verifica regolarità prestazione da parte della struttura Commissariale
Telecommunication Infrastructure	Verbali consegna materiali, e documenti di progetto e verbali installazione infrastruttura	Verbale rilascio infrastruttura venues in esercizio	Invio verbale avvio operations	Invio verbale disinstallazione apparati	Verifica regolarità prestazione da parte della struttura Commissariale
Torch Relays	Consegna delle torce	Presentazione ufficiale dell'itinerario	Inizio Paralympic Torch Relay	Verifica regolarità prestazione da parte della struttura Commissariale	
Uniforms	Ordine del materiale	Consegna del 90% uniformi Salomon	Consegna del 90% uniformi Armani	Consegna del 100% delle uniformi	Verifica regolarità prestazione da parte della struttura Commissariale
Venues & Infrastructure Implementation	Progettazione e inizio del cantiere della prima venue	Progettazione e inizio del cantiere di tutte le venue	Inizio utilizzo strutture per Giochi Paralimpici	Termine utilizzo strutture per Giochi Paralimpici	Verifica regolarità prestazione da parte della struttura Commissariale